



SOIRÉE MÉTIERS

**LA PLACE DU
MÉDECIN DE
SANTÉ PUBLIQUE
DANS
L'ÉVALUATION
DE
L'INNOVATION**

2
0
2
3



SPI

ASSOCIATION DES INTERNES
SANTÉ
PUBLIQUE
ÎLE-DE-FRANCE



MEDICO-ECONOMIE ?

L'économie de la santé permet de prendre des décisions éclairées sur la manière d'organiser le système de santé, en équilibrant les besoins médicaux avec les contraintes budgétaires. Cela englobe l'analyse des déterminants de la consommation de soins de santé, l'évaluation médico-économique des prises en charge, ou encore des médicaments.

Dans le domaine de la santé publique, l'innovation médicale occupe une place centrale, à l'intersection entre progrès technologique et impératifs économiques. Les médecins de santé publique sont alors des acteurs clés dans l'évaluation des innovations sous un angle médico-économique. Ils doivent considérer non seulement l'efficacité clinique des nouvelles technologies et traitements, mais également leur viabilité économique et leur impact sur les systèmes de santé. Cette approche soulève une question essentielle concernant leur rôle et leur implication :

Quelle est la position et l'implication du médecin de santé publique dans l'évaluation de l'innovation sous l'angle médico-économique ?



1

Dr Kevin ZARCA

2

Dr Marine Najean

3

Dr Jacques Li

4

Dr Ayden Tajahmady

5

COMMENT SE FORMER

13

BIBLIOGRAPHIE

14

PLAN D'ACCES ?





KEVIN ZARCA

Dr Kevin ZARCA a obtenu son DES santé publique en 2007 et s'est toujours intéressé à la recherche clinique et à l'épidémiologie.

Pendant son internat, il a fait un stage à l'Unité de Recherche Clinique en Economie (URC Eco) de la santé d'Ile de France (DRCI-APHP). Il a également obtenu deux Master 2: Méthodologie et statistiques en recherche biomédicale (Pr Falissard, Paris Saclay), et Informatique Biomédicale (Paris Descartes).

Après son internat, il a été recruté en tant que Praticien Hospitalier contractuel à l'URC Eco, fléché sur l'évaluation de la télémédecine pilotée par l'ARS. Ce défi s'est avéré complexe, car ni l'ARS ni les médecins proposant des applications de télémédecine n'avaient une grande familiarité avec la recherche.

Actuellement, il travaille principalement en tant que méthodologiste, aidant les chercheurs à intégrer des aspects médico-économiques dans leurs projets de recherche, et évaluant ces projets du point de vue médico-économique.

Il a également développé deux logiciels, *heemod*, un package R pour les modèles de décision médico-économique, et *pvalue.io*, un outil d'analyses statistiques avancées même pour ceux qui ne sont pas des biostatisticiens.

Son profil allie ainsi une solide expertise en santé publique, en économie de la santé et en informatique médicale.



MARIE NAJEAN

Dr Marie Najean occupe le poste de cheffe de gamme médico-économie et études en vie réelle dans le laboratoire pharmaceutique Boehringer Ingelheim depuis la fin de son internat de santé publique en 2021.

Dès son externat, la question de l'économie au sein du système de santé français est une question qui intéresse beaucoup Marie et qui motivera son choix de se diriger vers la santé publique pour son internat. Au cours de son internat, Marie a eu un parcours assez varié puisqu'elle a pu réaliser des stages dans des structures très différentes. Tout d'abord elle a travaillé dans plusieurs services de recherche hospitaliers, dans le domaine de l'oncologie au début de son internat et en économie de la santé à la fin. Entre les deux, Marie a eu l'occasion de réaliser des stages au ministère de la Santé, à la DGS puis à la DGOS et enfin elle a également pu découvrir le fonctionnement de deux laboratoires pharmaceutiques, aux affaires économiques puis aux affaires médicales.

Marie est titulaire d'un master de statistiques en recherche biomédicale ainsi que d'un master en évaluation médico-économique et accès au marché. Sa thèse d'exercice a porté sur l'impact budgétaire de l'élimination de l'hépatite C en France.



JACQUES LI

Jacques Li a effectué un internat en santé publique à Paris de 2014 à 2018, durant lequel il a fait des stages en recherche clinique et en épidémiologie sous la direction de Philippe Ravaud à l'APHP (Assistance Publique – Hôpitaux de Paris) et également à l'Institut Curie. Dans le secteur privé, il est passé en market access chez Eli Lilly, une entreprise pharmaceutique d'envergure internationale. Il a ensuite fait des stages en agences, notamment à la Haute Autorité de Santé (HAS) et la Direction de la Sécurité Sociale (DSS). Ensuite, entre 2018 et 2019, il a poursuivi un MBA à l'Université de Cambridge, se spécialisant en finance. Après cela, de 2019 à 2020, il a rejoint l'équipe de conseil en stratégie chez IQVIA à Londres, une entreprise leader dans le domaine des données de santé et des solutions technologiques pour le secteur de la santé. Depuis 2020, Jacques Li travaille chez Seventure Partners, un fonds d'investissement gérant environ 1 milliard d'euros d'actifs, se concentrant sur plusieurs fonds dédiés aux sociétés innovantes dans le secteur des life sciences.



AYDEN TAJAHMADY



EXPERIENCE

Dr. Ayden Tajahmady occupe actuellement le poste de Directeur de la stratégie et de la transformation à l'AP-HP, Assistance Publique - Hôpitaux de Paris depuis juillet 2023. Avant cela, il a été Directeur adjoint à la DSES de la Cnam de octobre 2015 à mars 2023. Entre avril 2009 et septembre 2015, il a travaillé comme Responsable du programme de travail à l'ANAP. De novembre 2007 à avril 2009, il a été Chargé de projet à la Mission nationale d'expertise et d'audit hospitaliers.

FORMATIONS

Il est diplômé de l'Université Paris VI en médecine, spécialisé en santé publique et médecine sociale, et détient des masters en politique et financement de la santé de la London School of Hygiene and Tropical Medicine et de la London School of Economics, ainsi qu'un DESS en économie et gestion des organisations de santé de l'Université Paris Dauphine-PSL.





FORMATIONS

Master Health Services and clinical research – Parcours économie de la santé Université Claude Bernard Lyon 1	+	Master en Économie de la Santé Université Le Mans	+
Master Économie de la Santé – Parcours Prévention, politiques de santé, évaluation Université de Lille	+	Master Économie de la Santé Université Paris Cité	+
Master Économie appliquée parcours Économie de la santé/ Université Paris-Est Créteil (UPEC)	+	M2 Management stratégique des services et établissements pour personnes âgées Université Paris Dauphine	+
M2 Management de la transformation des secteurs de la santé et du social Université Paris Dauphine	+	M2 Evaluation médico-économique et accès au marché Université Paris Dauphine	+
M2 Economie et gestion des organisations sanitaires et médico-sociales Université Paris Dauphine	+	M1 Economie et gestion de la santé Université Paris Dauphine	+

Image cliquable vers la liste des formations universitaires du CES

Mais aussi :

- DU Méthodes et pratique en évaluation médico-économique de l'ISPED
- DU Aide à la décision pour l'évaluation médico-économique des systèmes de soin et des produits de santé (DEESSE) de l'université de Montpellier
- M2 Marlet access et évaluation médico-économique de l'université Paris Saclay

Les stages agréés à Paris dans le secteur de l'économie de santé et de l'innovation sont dans le tableau de la page suivante

Alias	Imotep	Service	Titulaire	Contact FDP
Agence de l'innovation en santé	11005674	PÔLE PROSPECTIVE DIRECTION ACCOMPAGNEMENT	ALTER Lise	lise.alter@pm.gouv.fr
AP-HP - HEGP - Informatique	11001741	INFORMATIQUE MEDICALE	BURGUN Anita	rosy.tsopra@aphp.fr
AP-HP - Hôtel Dieu - Digital Medical Hub	11005673	RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT CLINIQUE	GRAJOSZEX Mathieu	medea.locquet@dmh-aphp.fr;Mathieu.grajoszex@dmh-aphp.fr
AP-HP - Hôtel-Dieu - URC Eco	11000118	URCECO FRANCILIENNE (HOTEL DIEU)	DURAND-ZALESKI Isabelle	isabelle.durand-zaleski@aphp.fr;kevin.zarca@aphp.fr
AP-HP - Necker - Informatique	11004230	INFORMATIQUE MEDICALE	BURGUN Anita	rosy.tsopra@aphp.fr
AP-HP - WIND	11003919	DEPARTEMENT WEB,INNOVATION,DONNEES DIRECTION DES SYSTEMES D'INFORMATION	DANIEL Christel	christel.daniel@aphp.fr
ARS - Dir. Innovation & numérique	11005608	DIRNOV - DÉPARTEMENT DONNÉES ET ÉTUDES EN SANTÉ	MORGAND Claire	claire.morgand@ars.sante.fr;julien.marchal@ars.sante.fr
ATIH	11003256	CLASSIFICATIONS, INFO. MDCALE ET MODELES DE FINANCEMENT	DUBOIS Joëlle	agrement_interne_sp_idf@atih.sante.fr;secretariat.cim-mf@atih.sante.fr
Ernst & Young	11002516	SECTEUR SANTE	CHABANIER Loïc	arnaud.fouchard@fr.ey.com
HAS - Evaluation médicaments	11005408	EVALUATION DES MEDICAMENTS (SEM)	KELLEY Sophie	s.kelley@has-sante.fr
Health Data Hub	11005263	DIRECTION SCIENTIFIQUE ET DIRECTION MEDICALE	KHONSARI Roman	roman.khonsari@health-data-hub.fr
Hôpital Foch - Epidémiologie/Data	11005404	EPIDEMIOLOGIE DATA BIostatISTIQUES	VALLEE Alexandre	al.vallee@hopital-foch.com
INSERM - LIMICS	11005658	UMR 1142 - LIMICS (LABORATOIRE D'INFORMATIQUE MÉDICALE ET D'INGÉNIERIE DES CONNAISSANCES POUR LA E-SANTÉ)	JAULENT MARIE Chirstine	catherine.duclos@inserm.fr
IQVIA	11004898	REAL WORLD INSIGHTS	MARAVIC Milka	milka.maravic@iqvia.com
IRDES	11001818	IRDES	RAYNAUD Denis	fournier@irdes.fr;comruelle@irdes.fr
Lilly	11001720	PRIX REMBOURSEMENT ACCES ET NOUVEAUX PRODUITS	CAZENEUVE Béatrice	schneider_nathalie@lilly.com;cazeneuve_beatrice@lilly.com;amar_anais@lilly.com;martin_oceane@lilly.com
Min. Santé - DSS	11000607	DSS-SD FINANCEMENT SYSTÈME DE SOINS	Clélia DELPECH	benedicte.colnet@sante.gouv.fr;charlotte.masia@sante.gouv.fr;guillaume.carval@sante.gouv.fr;sandrine.danet-kelly@sante.gouv.fr
OCDE - Affaires sociales	11005076	DIRECTION DES AFFAIRES SOCIALES	COLOMBO Francesca	Marion.DEVAUX@oecd.org
Pfizer - Real World Evidence	11005667	SERVICE DES OPÉRATIONS MÉDICALES, DÉPARTEMENT REAL WORLD EVIDENCE (RWE)	TROY Sylvie	Pierre-alexandre.squara@pfizer.com
Roche	11003259	DIRECTION MEDICALE	LUKASIEWICZ Michael ; BEN HADJ YAHIA Bechir	bechir.ben_hadj_yahia@roche.com;michael.lukasiewicz@roche.com
Univ. Dauphine - LEGOS	11002061	LEGOS	DORMONT Brigitte	brigitte.dormont@dauphine.psl.eu



Pfizer – Service des opérations médicales, département Real World Evidence (RWE)



① Le laboratoire?

Pfizer a pour mission principale le développement et la mise sur le marché de médicaments et produits de santé dans les domaines thérapeutiques suivants : oncologie, médecine interne, immunologie et inflammation, maladies rares, infectiologie et vaccins. Si Pfizer contribue assurément aux avancées thérapeutiques, Pfizer contribue également grandement à la **production de données** dans le champ de la santé. Notre département est entièrement dédié et **expert dans l'exploitation des données de vie réelle et dans la génération d'évidence en vie réelle**. Notre mission principale consiste à développer et mettre en place, avec les équipes médicales et accès au marché des études en vie réelle permettant d'accompagner l'accès au marché de nos médicaments, de répondre aux besoins des directions médical ou aux demandes des autorités sanitaires.



② L'Équipe?

Tu seras accompagné(e) tout au long du stage par deux **médecins de Santé Publique**, Pierre-Alexandre SQUARA et Laura MARTIN, occupant tous les deux les postes de responsables médicaux Real World Evidence (RWE) et par Sylvie TROY, la directrice médicale adjointe qui manage cette équipe.

③ Et moi?

Afin d'acquiescer une **vision complète du circuit de la génération de données en vie réelle**, tant sur les aspects stratégiques, méthodologiques, opérationnels et réglementaires, tu seras impliqué(e) sur plusieurs projets à différents niveaux d'avancement et ce sur les aires thérapeutiques de ton choix. Tu trouveras ci-dessous quelques exemples d'études en cours au sein de la filiale :

- Etude sur les données hospitalières non structurées, à l'aide de solutions d'IA dans le domaine des maladies infectieuses pulmonaires
- Etude sur les données de la plateforme INCA appariées à une cohorte académique dans le cancer de la prostate
- Etudes sur les données des dossier patients en médecine de ville dans le COVID long, le diabète
- Etudes sur les données du SNDS dans la migraine, DMD, MICI, myélome, ...
- Des études observationnelles adhoc avec recueil sur centre dans la drépanocytose, la pelade, l'oncologie...

Tu contribueras également à l'**activité "accès précoce"** du département et notamment à la rédaction des **rapports de synthèse requis par la HAS**. Enfin si tu le souhaites, tu pourras approfondir ta connaissance de l'écosystème de la HealthTech en participant aux programmes de **déploiement et d'accompagnement de start-up** initiés par Pfizer (Pfizer Healthcare Hub) ou auxquels Pfizer participe.

Contact

Sylvie.troy@pfizer.com

Pierre-alexandre.squara@pfizer.com

Laura.martin@pfizer.com



ASSOCIATION DES INTERNES
SANTÉ
PUBLIQUE
ÎLE-DE-FRANCE

IQVIA

①

Le cabinet?

- o Activités de **conseils et prestations de services en santé** auprès de tous les interlocuteurs du système de santé
- o Activités sur les **bases de données médico-administratives et celles propres à IQVIA**
- o Les autres activités réalisées au sein de chez IQVIA **recherche clinique** développée par l'équipe R&D, activité de conseils ou d'**affaires publiques** auprès des différents acteurs de santé, ...

③ *Et moi?*

- Une « **formule à la carte** » adaptée au souhait de développement de l'interne
- Besoin de données pour passer sa **thèse de médecine** comme l'a fait l'une de vos collègues ou pour publier un article sur des projets propres à IQVIA
- Participer au **développement d'un algorithme d'identification des pathologies** ...



②

L'Équipe?

Le directeur médical avec l'ensemble des iquiens mobilisables selon les besoins et composé d'une centaine de personnes : statisticiens, data scientists, épidémiologistes, pharmaciens et économistes de la santé

Des missions en cours : observatoire de la **consommation des antibiotiques** à partir des délivrances en pharmacie, participation à l'écriture d'un article sur l'épidémiologie de la **fracture proximale du fémur** en France

Contact

milka.maravic@iqvia.com



Health Data Hub



①

Le hub?

Le HDH est un groupement d'intérêt public créé fin 2019 (Loi OTSS) pour faciliter un **accès unifié, transparent et sécurisé au Système national des données de santé (SNDS)** (base principale et catalogue de bases de données de santé françaises). L'objectif est de **favoriser la réutilisation secondaire des données** de santé au service de la **recherche et de l'innovation**.

②

L'Équipe?

La Direction médicale apporte une **expertise "santé / médecine / santé publique"** aux équipes d'ingénieurs en interne au HDH. Elle interagit avec l'écosystème des professionnels de santé afin de **favoriser l'émergence de projets innovants** réutilisant des données de santé (datachallenges, appariement de cohortes ou de registres au SNDS, développement des entrepôts de données de santé, ...).

③ Et moi?

- Développement des **partenariats médicaux et scientifiques** du HDH (organisation de réunions, mise en œuvre et suivi des actions identifiés avec les partenaires),
- Réalisation de **synthèses bibliographiques** sur des questions médicales ou de santé publique d'intérêt pour le HDH (ex : thérapies digitales, télémédecine, ...),
- Participation à la **transformation au format international OMOP-CDM des données du SNDS** ou d'autres bases de données de santé, en particulier pour améliorer le mapping des terminologies (SNOMED-CT, RxNorm, ...),
- **Représentation** du HDH à des colloques/conférences/congrès/séminaires médicaux ou de Santé publique,
- Participation aux travaux du **pilote de l'Espace européen des données de santé (EHDS)** : implication dans un cas d'usage impliquant la France.

Contact

roman.khonsari@health-data-hub.fr

UN PEU DE LECTURE

Vous trouverez une petite bibliographie ci-après afin de vous documenter sur l'évaluation médico-économique de l'innovation si cela vous intéresse :)



1. "Health Technology Assessment" - Manuels Oxford University Press. Cette ressource peut offrir des informations approfondies sur l'évaluation des technologies de santé, un aspect clé de l'innovation médicale. [Référence de la formation Cnam](#)
2. Comprendre l'évaluation économique des produits de santé" - Haute Autorité de Santé (HAS). Cette page web fournit des détails sur l'évaluation de l'efficacité et l'analyse d'impact budgétaire des produits de santé, deux aspects clés dans l'évaluation médico-économique des innovations. [HAS, 2019 - Mise à jour 2023](#)
3. Julie Frappier (2023) Interview with Julie Frappier, health economist and creator of the TOWWERS™ System, Expert Review of Pharmacoeconomics & Outcomes Research, DOI: 10.1080/14737167.2023.2284217
4. Pascale Roques Guerre. [L'évaluation médico-économique des innovations : qualité des études, place d'une nouvelle méthode d'évaluation \(mini-HTA\), et recommandations pour l'amélioration des pratiques](#). Médecine humaine et pathologie. Université de Lyon, 2021. Français.
5. Rapport de l'IGAS : [Evaluation médico-économique en santé](#)
6. NATY-DAUFIN Philippe, « Chapitre 6. Économie de la santé », dans : Jacques Raimondeau éd., Manuel de santé publique. Rennes, Presses de l'EHESP, « Références Santé Social », 2020, p. 167-198. [DOI](#) : [10.3917/ehesp.raimo.2020.01.0167](#).



BOITE À OUTILS



MIE Bastille

- Adresse : 50, rue des Tournelles, 75011 Paris.
- Métro : Station Bastille (lignes 1, 5, 8).
 - Sortez à la station Bastille.
 - Marchez vers la rue Saint-Antoine.
 - Tournez à gauche sur la rue des Tournelles.
 - La MIE se trouve à quelques minutes de marche.
- Bus : Lignes 20, 29, 65, 69, 76, 86, 91.
 - Descendez à un arrêt proche de Bastille.
 - Marchez jusqu'à la rue des Tournelles.



WOACLAP

Voici un Wooclap pour poser vos questions au fur et à mesure de la soirée :
<https://app.wooclap.com/ORLYRC?from=event-page>



[Lien d'inscription](#)





SPI

ASSOCIATION DES INTERNES
SANTÉ
PUBLIQUE
ÎLE-DE-FRANCE



MERCI

Un grand merci aux intervenants qui vont nous permettre de se riche échanges

Merci aux internes qui participeront à cette évènements et qui contribueront à la diversité des prises de parole.

Un remerciement particulier à toute l'équipe du SPI qui organise cet évènement dans la bienveillance l'entrain et la bonne humeur

Merci à la trésorerie du SPI pour le pot à venir qui accompagnera la soirée.

Merci à la MIE de nous accueillir